



SANANDO TIERRA, PODER COLECTIVO

Posibilidades, barreras y visiones de transformar tierra, trabajo y propiedad sobre una agricultura cooperativa para trabajadores agrícolas del condado de Ventura.



TABLA DE CONTENIDOS

Parte I: Introducción

Parte II: Encuestas con Trabajadores Agrícolas

Parte III: Grupos de Enfoque con Trabajadores Agrícolas

Parte IV: Entrevistas con Practicantes de Agricultura Alternativa

Parte V: Repaso de de Literatura Académica

Parte VI: Análisis de Propiedad de las Tierras Agrícolas en el condado de Ventura

Parte VII: Recomendaciones de Políticas

Parte VIII: Conclusión





AGRADECIMIENTOS

Nos gustaría extender nuestro más profundo agradecimiento a las muchas personas que contribuyeron a este proceso de investigación y visión. Primero que nada, nos gustaría apreciar a las docenas de líderes de trabajadores agrícolas en el condado de ventura, quienes compartieron sus experiencias y sabiduría e hicieron oír su voz a través de encuestas, grupos de enfoque y su participación en el comité directivo. Nos gustaría reconocer al personal y a los líderes de base de alianza de la costa central unidos por una economía sostenible (CAUSA), Líderes Campesinas, y el proyecto de organización comunitaria indígena mixteca (MICOP) por sus dos años de trabajo para hacer este proyecto una realidad. Agradecemos a los numerosos socios en el campo agrícola que nos asesoraron y compartieron con nosotros su experiencia para promover sostenibilidad ambiental, la equidad racial y la transformación económica en el sistema alimentario. Gracias a Green Info network por su mapeo de datos sobre la propiedad de tierras agrícolas en el condado de ventura. Finalmente nos gustaría reconocer a la fundación de Robert Wood Johnson que brindó un generoso apoyo financiero para hacer posible esta investigación y al instituto de prevención que brindó desarrollo de capacidades y apoyo técnico para la subvención.

Equipo Líder: Genevieve Flores-Haro, Irene de Barraicua, Lucas Zucker

Analistas de Datos y Apoyo de Diseño: Brandon Toji, Karen Lizarraga, Uriel Contreras

Apoyo de Investigación: Crystal Bach

Equipo Organizativo: Claudia Quezada, Jorge Toledano, Jackie Gabriel, Olivia Lopez

Comité directivo de Trabajadores Agrícolas: Felix Vaquez, Fidel Panfilo, Caritino Carrizal, Sixta Maldonado, Victor Vasquez, Leticia Mendoza, Ramiro, Guadalupe Abasolo, Maria Cervantes, Cecilia Cruz, Arturo Villanueva, Teresa Cruz, Olivia Reyes, Maria Perales, Gaspar Ochoa



PARTE I. INTRODUCCIÓN

01

El Condado de Ventura, California es una de las regiones superiores de agricultura de la nación, con \$2 billones por año en la industria agrícola de los Estados Unidos con la mayor cantidad de productores de cultivos como limones, fresas, apio y aguacates.

Por la concentración de trabajos intensivos especialmente cosechados a mano, decenas de miles de trabajadores agrícolas viven en comunidades del condado de Ventura, como Oxnard y Santa Paula, donde las familias experimentan escaso acceso a terrenos públicos para espacios verdes recreativos a pesar de el compromiso de la nación en la conservación de estos espacios como tierras de cultivo de propiedad privada.

Muchos trabajadores agrícolas aspiran a poseer tierra en lugar de trabajar para corporaciones grandes de agronegocios, pero con la mayor tierras de cultivo fértil en el país en el clima idílico en la costa central de California, las tierras de cultivo en el condado de Ventura es una de las más caras de la nación.

La Agricultura en el condado de Ventura está en el precipicio de un cambio y necesita innovación para prosperar en el siglo 21. Al invertir en los trabajadores agrícolas en administrar la tierra propia por medio de cooperativas pueden crear una mejor vida para aquellos que trabajan alimentando al mundo y al tener una comunidad saludable para todos. Para lograr esta visión transformacional, debemos cambiar pólizas para promover el acceso a tierras, permisos de apoyo y financiar prácticas agrícolas sostenibles.



Alianza de la Costa Central Unidos por una Economía Sostenible (CAUSA), Líderes Campesinas, y el Proyecto de Organización Comunitaria Indígena Mixteca (MICOP) son tres organizaciones que involucran y desarrollan líderes trabajadores agrícolas en el condado de Ventura que abogan para mejorar las condiciones de vida y trabajo. Nuestras organizaciones trabajaron en asociación del 2022 a 2024 para analizar el potencial de nuevas innovaciones e intervenciones políticas que transformaría la propiedad de la tierra agrícola en el condado de Ventura para promover la justicia económica y ambiental para las comunidades de trabajadores agrícolas.

En particular exploramos el potencial en desarrollar cooperativas dirigidas por trabajadores agrícolas o fideicomisos de tierra que aumentaría la accesibilidad de espacios verdes o el apoyo en la restauración de ecosistemas naturales en el condado de Ventura al mismo tiempo que proporciona más movilidad económica y agencia para los trabajadores agrícolas. Evaluamos las barreras existentes para el desarrollo de estas estructuras agrícolas alternativas y las políticas potenciales para superar estas barreras.

Nuestra investigación incluye encuestas y grupos de enfoque de líderes trabajadores agrícolas en su interés de formar cooperativas o fideicomisos de tierras, entrevistas con profesionales expertos en el campo de la agricultura alternativa, mapeo GIS de la propiedad de tierras agrícolas a partir de datos de evaluación de impuestos del condado y una revisión de la literatura de investigaciones académicas existentes. Un comité asesor de líderes trabajadores agrícolas con las tres organizaciones hicieron decisiones finales en las recomendaciones de póliza en la conclusión de este reporte.

Entrevistamos a 73 trabajadores agrícolas del condado de ventura en la primavera del 2023 con respecto a su interés en convertirse en propietarios u operadores de granjas así como modelos agrícolas alternativos como fideicomisos de tierras y cooperativas. La encuesta tenía como objetivo explorar la demografía de los participantes, la experiencia en el trabajo agrícola, los tipos de cultivos, el dominio del idioma y su interés en convertirse en propietarios u operadores de granja, al tiempo que explora los desafíos comunes.



PARTE II: ENCUESTAS CON TRABAJADORES AGRÍCOLAS INTRODUCCIÓN

Entrevistamos a 73 trabajadores agrícolas del condado de ventura en la primavera del 2023 con respecto a su interés en convertirse en propietarios u operadores de granjas así como modelos agrícolas alternativos como fideicomisos de tierras y cooperativas. La encuesta tenía como objetivo explorar la demografía de los participantes, la experiencia en el trabajo agrícola, los tipos de cultivos, el dominio del idioma y su interés en convertirse en propietarios u operadores de granja, al tiempo que explora los desafíos comunes.

Proceso de Selección:

Debido a la naturaleza de encontrar participantes dispuestos, puede haber un sesgo voluntario dentro de esta encuesta. El proceso de selección fue por referencia o conocimiento previo de los contactos de los trabajadores agrícolas. Los entrevistadores estaban compuestos por miembros de la comunidad/mensajeros de confianza de las respectivas organizaciones mencionadas anteriormente que realizaron la encuesta. Los encuestados también recibieron una compensación de \$50 dólares y la encuesta fue confidencial.

Datos demográficos:

La edad de los participantes oscilaba entre los 20 y 73 años con un solo participante en cada extremo del espectro. Algunos de los participantes no saben nada más que el trabajo agrícola, uno incluso dijo, “todo lo que recuerdo cuando era niño es cultivar maíz y frijoles” y “no conozco otro tipo de trabajo”. Entre los participantes el 56% eran mujeres y 44% eran hombres.

73

Trabajadores Agrícolas
fueron encuestados

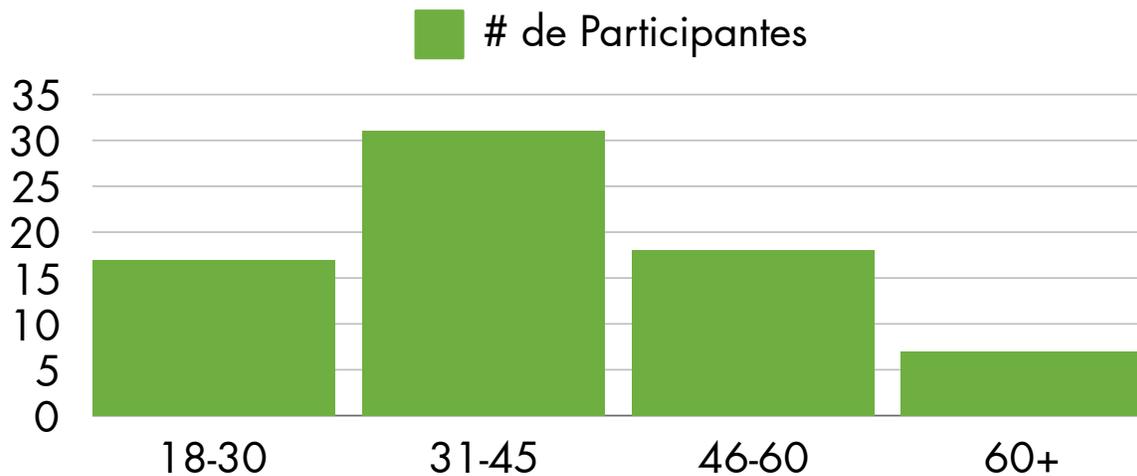
56%

de participantes
eran mujeres

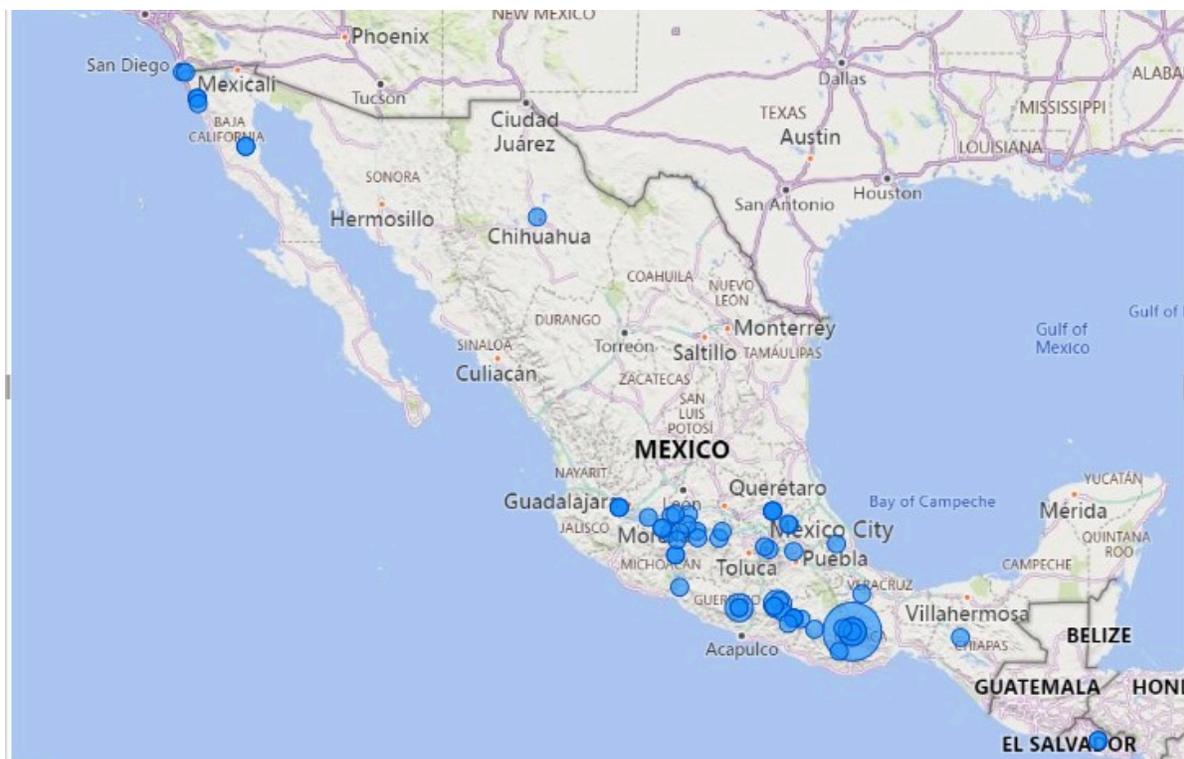
44%

de participantes
eran hombres





Como se puede observar en el mapa generado: La mayoría de los participantes eran del centro y sur de México, con algunos del norte de México y uno de El Salvador. El tamaño de las burbujas del mapa corresponde al número de participantes de esas áreas específicas, teniendo Oaxaca la mayor concentración. La gran mayoría de los participantes también eran trabajadores agrícolas antes de venir a los Estados Unidos, pero otras ocupaciones comunes eran estudiantes u otras ocupaciones laborales.



Experiencia en el trabajo agrícola y tipos de cultivos:

35 de los participantes trabajaron en la recolección de frutas, dentro de ese grupo 20 especificaron que trabajaban en la agricultura de fresas, el cultivo más grande del condado de Ventura. En segundo lugar, las verduras como categoría y los limones también eran ocupaciones comunes. Algunos participantes trabajaron con otros cultivos, como tomates, cannabis y aguacates.

Dominio del idioma:

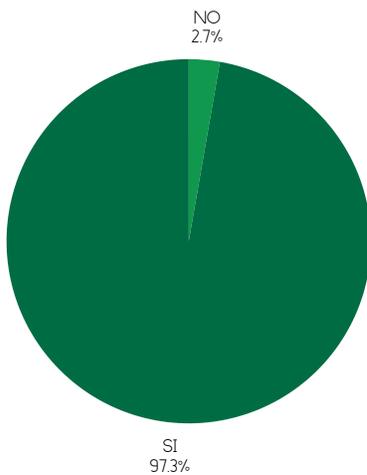
El español fue el idioma más hablado reportado entre los participantes. Sin embargo, un gran número de trabajadores agrícolas encuestados hablaban idiomas indígenas como Mixteco, y Zapoteco, y algunos hablaban inglés.



SPANISH
ENGLISH
ZAPOTECO
NAHUATL
MIXTECO
PUREPECHA

Interés en convertirse en propietarios u operadores de granjas:

Los resultados de la encuesta revelaron que el 99% de los trabajadores agrícolas encuestados estaban interesados en poseer su propia granja, el 97% de los participantes estarían interesados en administrar tierras de cultivo propiedad de una organización comunitaria u otra agencia, mientras que el 93% estaba interesado en formar parte de una cooperativa de trabajadores agrícolas. El 100% de los participantes estaban interesados en aprender sobre prácticas agrícolas que eran beneficiosas para el medio ambiente o que proveen del conocimiento indígena.

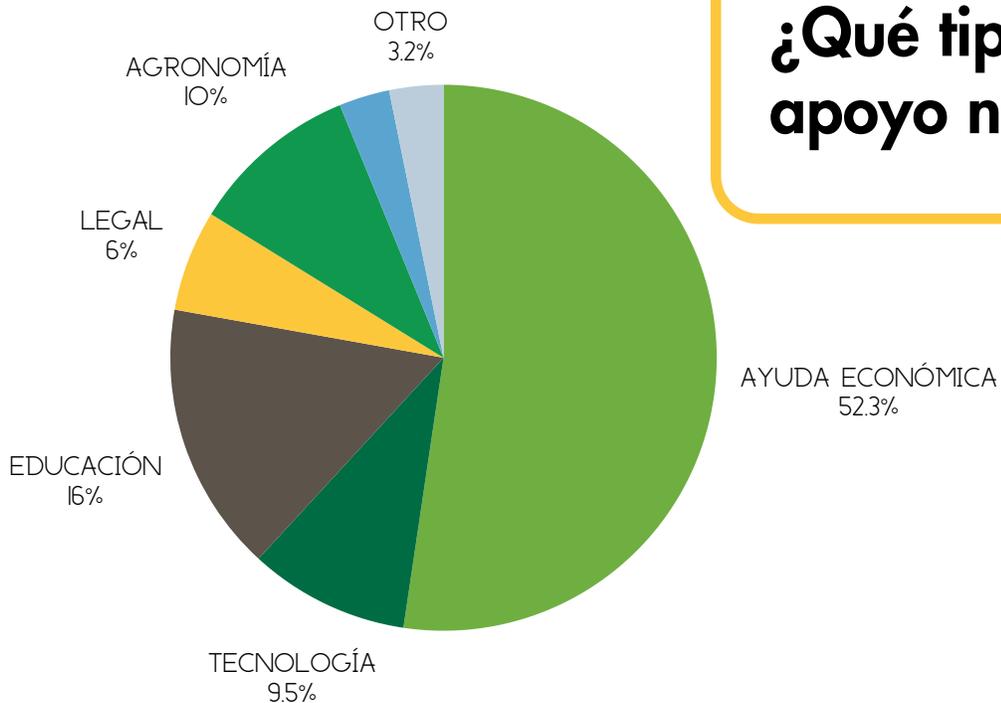


¿Estaría interesado en administrar una granja en un terreno propiedad de una organización comunitaria u otra agencia?

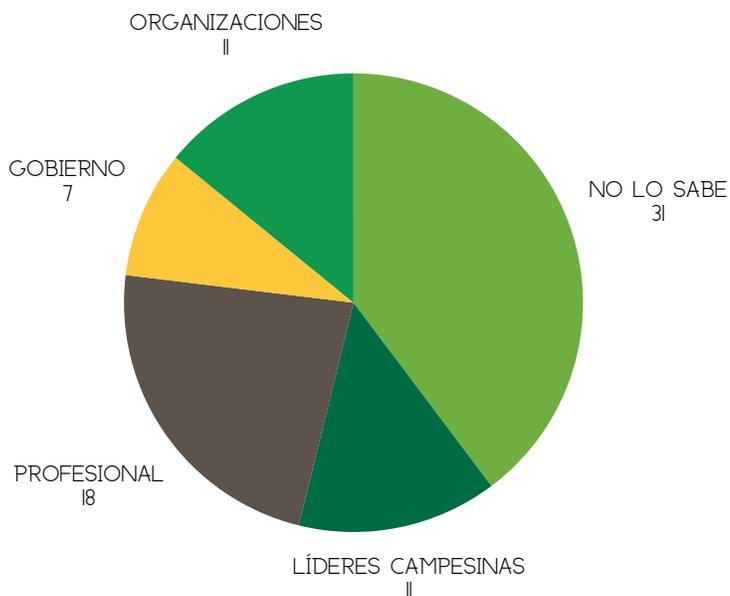
Barreras para el éxito:

Los trabajadores agrícolas son muy conscientes de las muchas barreras que enfrentan al convertirse en propietarios u operadores de granjas o al formar cooperativas o fideicomisos de tierras. Por un lado, el estatus migratorio incompleto es siempre un factor continuo y subyacente que perpetúa las barreras y las desigualdades. Además de esto, la falta de acceso a la tierra se consideró una barrera importante. Para esto, los trabajadores informaron que la ayuda económica, como préstamos u otros programas que facilitaban la adquisición de tierras, era un apoyo esencial necesario para superar esta barrera. Los trabajadores también mencionaron la necesidad de asistencia tecnológica y educativa. El 43% compartió que no sabía donde encontrar la asistencia que necesitarían.

¿Qué tipo de apoyo necesitas?



¿A dónde irías para encontrar ayuda?



PARTE III: GRUPOS DE ENFOQUE EN TRABAJADORES AGRÍCOLAS

03

En otoño de 2023, llevamos acabado dos grupos de enfoque con diez trabajadores agrícolas cada uno, uno en español y otro en Mixteco. Los grupos de enfoque se seleccionaron en funciones de las relaciones preexistentes con nuestras organizaciones o por referencia y los participantes recibieron una tarjeta de regalo de 100 dólares.

Los trabajadores agrícolas reflexionaron sobre algunas de las experiencias negativas con el sistema agrícola existente, como trabajar con pesticidas y fertilizantes químicos dañinos, el maltrato a manos de los supervisores de las corporaciones agrícolas y el bajo salario que no puede mantener a las familias en la costa central de California.



Cuando se les preguntó cómo les gustaría ver el cambio del sistema agrícola los participantes del grupo de enfoque hablaron sobre la capacidad de tener más autonomía y compartir la toma de decisiones sobre su propia tierra a través de una estructura cooperativa en la que podrían decidir que cultivar, compartir el trabajo y las ganancias juntos y utilizar prácticas agrícolas más saludables para el medio ambiente. Los participantes se mezclaron en la estructura exacta de la agricultura cooperativa que preferían.

Algunos preferían la idea de una cooperativa completa en la que todas las operaciones se compartieran juntas, mientras que otros preferían algunos aspectos compartidos, como un fideicomiso de tierras, pero donde las familias individuales pudieran tener su propia pequeña parcela para cultivar.

De manera similar a los temas que surgieron en nuestras encuestas, los trabajadores agrícolas son muy conscientes de los muchos obstáculos para lograr esta visión. En primer lugar, hablaron sobre los desafíos en el acceso al capital del préstamo para iniciar una granja y, en particular, sobre el coste del costoso alquiler mensual de las tierras de cultivo en la región, así como del equipo. También reconocieron la necesidad de conocimientos altamente técnicos sobre ducción de un negocio, la ciencia de la agricultura moderna y la selección de qué cultivos cultivar y a dónde venderlos.



Las barreras lingüísticas y el estatus migratorio fueron otro problema, especialmente cuando se trataba de navegar por los permisos y las cuestiones legales. Sin embargo, los participantes del grupo de enfoque vieron una organización cooperativa como un recurso para abordar estos desafíos, proporcionando información y capacitación, así como apoyo financiero para los trabajadores agrícolas que buscan la transición para convertirse en operadores agrícolas.





PARTE IV: ENTREVISTAS CON AGRICULTURA ALTERNATIVA PROFESIONALES

En la primavera del 2023, entrevistamos a 15 expertos en modelos alternativos de agricultura, incluidos representantes de fideicomisos de tierras, cooperativas, incubadoras agrícolas, propietarios de pequeñas granjas, grupos de defensa y apoyo técnico. A continuación se presentan los principales temas que han surgido importancia del acceso a la tierra y la tenencia.

Importancia del acceso y la tenencia de la tierra:

La tenencia segura de la tierra fue uno de los elementos más críticos del éxito enfatizado por muchos de nuestros entrevistados. Las inversiones en agricultura sostenible y regenerativa tardan años en cosechar beneficios, desde lograr la certificación orgánica hasta mejoras en la salud del suelo a partir de las prácticas como el cultivo de cobertura, las hileras de setos y el compostaje. Los agricultores y cooperativas que utilizan prácticas conscientes del medio ambiente que alquilan sus tierras a propietarios corporativos o de tierras más grandes, a menudo pierden su tierra y tienen que mudarse antes de recuperar los costos financieros de esas prácticas. Sin embargo, la mayoría de los agricultores pequeños y principiantes, particularmente los antiguos trabajadores agrícolas, alquilan su tierra en lugar de la propia. Particularmente para los pequeños agricultores y antiguos trabajadores agrícolas que inician sus propias granjas orgánicas, se recomienda negociar al menos un contrato de arrendamiento de 3 a 5 años.



La mayoría de los entrevistados enfatizaron que el acceso a la tierra era la mayor barrera a la que se enfrentan los profesionales de los modelos alternativos de agricultura. Las tierras de cultivo son caras, particularmente en un área como la costa central de California. Ser capaz de acceder al capital inicial para comprar tierras es un desafío para los agricultores más nuevos, más pequeños y no tradicionales, y los compradores están compitiendo con los inversores globales en efectivo que están comprando cada vez más tierras de cultivo rápidamente. La escala es importante en el éxito de la agricultura e incluso las pequeñas granjas tradicionales con fines de lucro luchan contra la competencia global. Es particularmente difícil para las cooperativas y los fideicomisos de tierras agrícolas recaudar capital para la compra de tierras a gran escala en las áreas más productivas agrícolas.

Una solución que algunos profesionales utilizaron para acceder a la tierra es aprovechar los recursos de los grupos de conservación ambiental que podrían comprar una servidumbre en las tierras de cultivo garantizando ciertas prácticas agrícolas ambientalmente sostenibles a cambio de apoyar el costo de comprar tierras de cultivo en una área ecológicamente importante. Otra solución es utilizar donaciones de tierras de terratenientes socialmente conscientes o agencias públicas o sin fines de lucro que ven esto como una forma de cumplir un objetivo o misión social. Las agencias gubernamentales y sin fines de lucro también pueden ayudar a los aspirantes a agricultores a acceder a capital financiero, establecer relaciones y proporcionar credibilidad tanto a los prestamistas como a los posibles vendedores.



Equilibrio de la visión con la practicidad:

La mayoría de nuestros entrevistados enfatizaron los desafíos financieros de la agricultura de una manera que eleva a los trabajadores, la tierra y las comunidades. Muchos hablaron de las difíciles compensaciones entre las duras realidades económicas y su visión aspiracional de prácticas ambientales sostenibles, un salario justo para aquellos que trabajan en la tierra y servir a la comunidad circundante con alimentos asequibles. El éxito puede requerir encontrar un equilibrio centrándose en las prácticas ambientales más rentables o accediendo a mercados que pagaran más por productos alimenticios que por sus propias comunidades.

La creación de viviendas en tierras de cultivo puede conducir a importantes ahorros financieros, pero presenta permisos y otros desafíos logísticos. Muchas organizaciones agrícolas alternativas subvencionan sus operaciones con subvenciones para ejecutar programas orientados a la comunidad, como la educación agrícola. Algunos alquilan sus granjas como espacios para eventos como bodas y retiros. Otros encontraron que avanzar en la cadena de valor económico mediante el desarrollo de sus propias operaciones de envasado o procesamiento de alimento les permita ser más viables financieramente.

Algunos se centraron en el marketing directo al consumidor como las cajas de CSA y los mercados de agricultores, mientras que otros vendían a agregadores que dirigen empaquetas regionales para la distribución mayorista. Instituciones como los distritos escolares que hacen grandes compras también pueden ser una fuente confiable de ingresos. La comercialización directa a los consumidores permite a los agricultores conservar más del valor de sus productos, mientras que la venta a distribuidores mayoristas puede proporcionar ingresos más estables. Confiar en una diversidad de mercados proporciona la mayor resistencia a choques como la pandemia de COVID-19.

Diversidad de estructuras organizativas:

Nuestras entrevistas mostraron la amplia diversidad de estructuras organizativas en el mundo de la agricultura alternativa. Algunos de nuestros entrevistados dirigen negocios tradicionales con fines de lucro o apoyaron a los trabajadores agrícolas para que se convirtieran en propietarios de pequeñas granjas orgánicas privadas. Otros experimentaron con cooperativas y fideicomisos de tierras utilizando estructuras como una organización sin fines de lucro 501c2 para la propiedad colectiva permanente de la tierra. Un fideicomiso de tierras que posee la tierra puede ser una organización separada de las cooperativas de trabajadores que cultivan la tierra. Las incubadoras apoyan a las poblaciones objetivo como los antiguos trabajadores agrícolas proporcionándoles pequeñas parcelas de tierra al cultivar mientras reciben capacitación a través de sus programas para desarrollar en última instancia sus propias pequeñas granjas orgánicas. Si bien muchos recursos, como equipo agrícola, las tierras de cultivo de incubación y el apoyo técnico, se comparten inicialmente, su objetivo final es escindir granjas privadas individuales.

Las organizaciones que buscan cooperativas y fideicomisos de tierras se enfrentan a una escasez de asistencia técnica dirigida a sus necesidades y estructuras organizativas únicas. También pueden lidiar con procesos de gobernanza interna y toma de decisiones más desafiantes. Sin embargo, algunos son capaces de aprovechar las tradiciones y los conocimientos indígenas que tienen muchas comunidades de trabajadores agrícolas, como el sistema ejido en México. Un área para explorar más a fondo puede ser que partes de una operación agrícola se mantienen mejor de forma cooperativa frente a privada.



Por ejemplo, las cooperativas han desempeñado un papel importante en compartir los costos de insumos como equipos agrícolas, o proporcionar la escala necesaria en marketing y distribución. Incluso cuando las granjas no están completamente administradas como cooperativas, algunos grupos de trabajadores agrícolas que buscan operar pequeñas granjas han encontrado éxito en reunir sus recursos para comprar una gran parcela de tierra juntos y crear subarrendamientos separados. Si bien la financiación y administración de una cooperativa puede ser un desafío, también es posible practicar algunos principios de gobernanza cooperativa utilizando una estructura empresarial tradicional que pueda eliminar las barreras a la financiación y los permisos.

Aprovechando habilidades y recursos:

Varios entrevistados enfatizaron que las organizaciones exitosas requieren una mezcla de conjuntos de habilidades a veces contradictorias en agricultura práctica, administración de empresas y participación comunitaria. A menudo, los mejores agricultores de la tierra no son naturalmente adecuados para comercializar y negociar contratos comerciales, o solicitar subvenciones gubernamentales y dirigir programas de educación comunitaria. Sin embargo, ha surgido un ecosistema de organizaciones que proporcionan una gran cantidad de asistencia técnica y desarrollo de capacidades para los aspirantes a propietarios de pequeñas granjas, muchos de los cuales son antiguos trabajadores agrícolas, que incluyen certificación orgánica, seguridad alimentaria, apoyo a los permisos, educación financiera y apoyo para solicitar subvenciones gubernamentales. Las principales instituciones como la Extensión Cooperativa de la Universidad de California, los Distritos locales de Conservación de Recursos, el Departamento de Alimentos y Agricultura de California y el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos pueden proporcionar un importante apoyo técnico y conocimiento.





Cambiando Póliza y Sistemas:

Una cosa que muchos entrevistados reconocieron fue que la agricultura a pequeña escala en un mercado global de productos básicos puede parecer un desafío imposible. Este sistema económico es aún más hostil a modelos no tradicionales como el de las cooperativas y fideicomisos de tierras. Además del nivel de proyecto individual, existe la necesidad de un cambio de sistemas en las políticas locales, estatales y federales. Muchos mencionaron la necesidad de un acceso más fácil al crédito y a la financiación de subvenciones para los agricultores principiantes o cooperativas, particularmente en los primeros años, para abordar los altos costos de tierras de cultivo, agua y equipos. Otros hablaron de reducir las barreras a solicitar programas de subvenciones existentes. Abordar el permiso para hacer más fácil construir viviendas, procesamiento de alimentos y otras instalaciones en tierras de cultivo apoyaría la viabilidad financiera de algunas de estas organizaciones. Algunos de los entrevistados también mencionaron ejemplos de leyes y regulaciones para prevenir la consolidación de la propiedad de tierras agrícolas por parte de grandes corporaciones.

Surgieron varias oportunidades actuales para el cambio de políticas a nivel estatal, como la del nuevo Grupo de Trabajo sobre Equidad de Tierras Agrícolas y el Programa de Agricultura Sostenible Programa de Conservación de Tierras (SALC), ambos ubicados en el Área Estratégica de California Agencia del Consejo de Crecimiento. A pesar de las grandes cantidades de recursos que subsidian agronegocios en los Estados Unidos, los subsidios agrícolas apoyan en gran medida a grandes corporaciones y la agricultura industrial en lugar de las más sostenibles y prácticas agrícolas socialmente responsables. Sin embargo, debido al interés público en la conservación de tierras agrícolas, particularmente desde el punto de vista climático y ambiental, programas para invertir en agricultura sostenible y regenerativa pueden orientarse mejor para mejorar la justicia racial y económica y permitir a trabajadores agrícolas a acceder a sus propias tierras de una manera que transforme nuestras relaciones con la tierra y con quienes la trabajan.

Gracias a las personas y organizaciones que contribuyeron con su tiempo a las entrevistas para esta investigación:

Asociación de Formación Agrícola y terrestre
Antonio Palma
Red de Alimentación y Agricultura de California
Enlace Agrícola de California
Caesare Assad
Asesores de Mesa de Cocina
Helen McGrath

María Inés Catalán
Minnow
Fideicomiso de tierras de agricultores de color del noreste
Semillas de Solidaridad
La Mesa Abundante
El Fideicomiso Agrario
Fideicomiso de Tierras de Búfalo Blanco



PARTE V: ACADÉMICO REVISIÓN DE LITERATURA

En la primavera de 2024, investigamos la literatura académica existente sobre los sujetos de agricultura cooperativa, transiciones de trabajador agrícola hasta propietario de la granja y el papel de las conservaciones y los fideicomisos de tierras en la agricultura. El cuerpo de investigación existente muestra que las cooperativas agrícolas tienen mucho tiempo haciendo un papel importante en la agricultura en todo el mundo, pero se enfrentan a desafíos de una economía única que han disminuido su papel con el tiempo. Sin embargo, cooperativas bien diseñadas pueden ser vitales para apoyar a los trabajadores agrícolas haciendo la transición a ser operadores agrícolas, y pueden colaborar con conservaciones del medioambiente para abordar la barrera más grande e importante, que es el acceso a tierras asequibles.



Las cooperativas agrícolas surgieron por primera vez a finales del siglo XIX como una poderosa herramienta para el empoderamiento económico y desarrollo agrícola, especialmente para pequeños agricultores o principiantes. La estructura cooperativa se desvía de los acuerdos laborales tradicionales, operando bajo un modelo que coloca la propiedad y el control en las manos de sus miembros.

Desde las etapas iniciales de la adquisición de tierras hasta las etapas finales de ventas al por menor comercial, las cooperativas agrícolas proporcionan formas de asistencia económica que incluye soporte técnico, extensiones de crédito, y servicios de marketing para reforzar a sus miembros. Mientras que las cooperativas mantengan la promesa de beneficiar mucho a sus miembros, es fundamental que se consideren las posibles limitaciones dentro del modelo cooperativo.





La teoría económica tradicional identifica cinco barreras claves para el éxito de las cooperativas, conocidas como problemas de derechos de propiedad.

En primer lugar, el problema del free rider describe una situación en la que los miembros benefician de un recurso sin contribuir a su costo total, planteando una amenaza de conflicto interno dentro de la cooperativa (Cook 1995).

En segundo lugar, surge un problema de horizonte "cuando la reclamación residual de un miembro sobre el ingreso neto generado por un activo es más corto que la vida productiva de ese activo" (Cook 1995). En resumen, los entornos económicos actuales desincentivan las inversiones futuras para el crecimiento debido a la falta de rendimiento.

En tercer lugar, el problema de la cartera describe las restricciones bajo el modelo cooperativo que limita la capacidad de sus miembros para desarrollar su riesgo de esa cartera. Como resultado, los directores y gerentes pueden enfrentar la presión de miembros para reestructurar la cartera de inversiones de la cooperativa, incluso en el riesgo de menores rendimientos esperados (Cook 1995).

En cuarto lugar, un problema de control ocurre cuando los intereses de los miembros de una cooperativa y su gestión se divergen, a menudo presentándose cuando una cooperativa crece en tamaño (Staatz 1987).

Finalmente, el problema del costo de la influencia describe un escenario en el que los miembros intentan modificar las operaciones de una cooperativa en favor de su beneficio. A medida que las cooperativas compiten con poderosos conglomerados industriales y mercados de capitales que se deterioran, la amenaza de los problemas de derechos de propiedad cuestionan aún más la viabilidad de las cooperativas. Sin embargo, los enfoques para superar tales obstáculos se pueden encontrar analizando ejemplos internacionales de cooperativas agrícolas.



En todo el mundo, las cooperativas se han apoderado del sector de agricultura para producir resultados impresionantes a favor de los agricultores, ambos grandes y pequeños. El éxito de las cooperativas de agricultura sudafricana temprana estaba fuertemente determinada por el apoyo del gobierno, incluyendo préstamos subsidiados para agricultores comerciales y por servicios de marketing agrícolas (Ortmann y King 2007). En todo Brasil, las cooperativas facilitan la accesibilidad de los avances tecnológicos y de operaciones veterinarias cruciales para los productores de ganado que de otro modo no pueden emplear dichos servicios (Dias Y Teles 2018).

En un impresionante estudio de caso, los productores de leche de Bangladesh Cooperative Union Limited (BMPCUL) proporcionan un mercado garantizado caracterizado por fluctuaciones de precios restringidos, riesgos minimizados e ingresos económicos fiables. BMPCUL también ofrece capacitación de servicios y programas de préstamos financieros para compensar los costos iniciales de insumos para pequeños productores lecheros. Además, BMPCUL alquila tierras de pastoreo del gobierno con el propósito de cultivar pastos y ganado del pastoreo, un recurso cooperativo supuestamente vital entre Agricultores de Bangladesh, la mayoría de los cuales no tienen tierra (Sultana, Ahmed y Shiratake 2020). Aunque las cooperativas agrícolas no están sin limitaciones, su capacidad transformadora sigue siendo evidente a medida que giramos hacia la costa central de California.

Las prósperas industrias de cítricos y fresas de la Costa Central de hoy deben gran parte de su éxito a la historia de las cooperativas. Tan pronto como a finales del siglo XIX, grupos como California Fruit Growers Exchange, hoy conocido como Sunkist Growers, surgió para mejorar la rentabilidad de los agricultores cítricos bajo su cooperativa.

Algunos de los logros más notables de Sunkist incluyen sus negociaciones con las compañías ferroviarias que finalmente proporcionaron a cultivadores con canales de distribución fiables y acceso a mercados (Hartig 2001).



A medida que el cultivo de fresas se hizo cada vez más popular en California a principios del siglo XX, se establecieron cooperativas a lo largo de la Costa Central para ayudar a los pequeños agricultores en la producción, comercialización y para necesidades técnicas. Naturipe, anteriormente conocido como Central California Berry Asociación de Cultivadores, equipó a sus miembros predominantemente japoneses con poder de negociación para comercializar y distribuir eficazmente su cultivo de fresas en medio del sentimiento antiasiático generalizado. (Wilhelm y Sagen 1974; Parsons 1997).

Después del internamiento de Japoneses-Americanos en la Segunda Guerra Mundial, agricultores mexicanos reemplazaron rápidamente a la fuerza laboral que alguna vez fue dominada por los japoneses. En respuesta, las cooperativas urgieron a instituciones, como la Universidad de California, para proporcionar capacitación lingüística inclusiva dentro de sus programas de alcance de agricultura para apoyar adecuadamente la demografía cambiante de agricultores (Wells 1990). Las cooperativas agrícolas desempeñaron un papel vital en desarrollando las robustas industrias de cítricos y fresas de la costa central, pero desde entonces han reducido su presencia anterior.

Hoy en día, los esfuerzos para apoyar a los pequeños agricultores de la Costa Central se dirigen en gran medida al acceso de tierra. El alto costo de la tierra en la costa de California ha privado a pequeños agricultores en la región de la oportunidad de comprar tierras agrícolas, lo que resulta en un monopolio de productores a escala comercial que además exacerba la inaccesibilidad de la tierra (Calo y Master 2016). Un remedio para esta barrera se puede encontrar en la utilización de servidumbres de conservación y acuerdos para asegurar la tierra agrícola para los pequeños agricultores mientras se alcanza objetivos de sostenibilidad ambiental.

Aunque la actividad agrícola es actualmente responsable de una significativa porción de las emisiones de gases de efecto invernadero, las servidumbres de conservación pueden incluir disposiciones que requieren que los propietarios de tierras implementen de manera sostenible prácticas de gestión de la tierra, como medidas de conservación del suelo, técnicas de conservación de agua y procedimientos de restauración del hábitat, para reducir el daño ambiental en todo el sistema alimentario (Rodegerdts 1998). En el arrendamiento de tierras a cooperativas bajo servidumbres de conservación, fideicomisos de tierras pueden salvaguardar los recursos naturales y promover a largo plazo la sostenibilidad de las operaciones agrícolas, al tiempo que permite a pequeños agricultores establecer con confianza sus operaciones agrícolas con tenencia segura y a largo plazo.

Los programas de acuerdos de conservación pueden proporcionar oportunidades de financiación y asistencia para que las cooperativas agrícolas puedan superar la barrera financiera de cumplir con las prácticas agrícolas sostenibles (Conservación Cooperativa Iniciativa de Asociación 2010). Aunque la implementación de tal medidas de política están lejos del estándar de la industria, ahí radica la posibilidad de cambio tangible. Como se considera el papel futuro de las cooperativas dirigidas por trabajadores agrícolas a lo largo de este informe, subrayamos el potencial que poseen las cooperativas agricultoras para afectar positivamente los resultados de los trabajadores agrícolas, el medio ambiente, y más allá.

Obras Citadas en la Revisión de la Literatura

Calo, Adam y Kathryn Teigen De Master. "Después de la incubadora: Factores que impiden el acceso a la tierra a lo largo del Camino de trabajador agrícola a propietario." *Revista de Agricultura, Sistemas Alimentarios y Desarrollo Comunitario* 6, no. 2 (2016): 111-17.

Cook, M.L. (Universidad de Missouri). "El futuro de EE. UU. Cooperativas Agrícolas: Un Enfoque Neoinstitucional." *American Journal of Agricultural Economics* 77, no. 5 (1995): 1153-1159.

Iniciativa de Asociación Cooperativa de Conservación. *The Federal Register / FIND*. Vol. 75. Washington: Federal Information & News Dispatch, LLC, 2010.

Dias , Murillo de Oliveira, and Andre Teles. "Cooperativas agrícolas en Brasil y la importancia para el Desarrollo Económico." *International Journal of Business Management and Finance Research* 9, no. 2 (2018): 72-81.

Hartig, Anthea Marie. "Los cultivadores de cítricos y la construcción del paisaje del sur de California, 1880-1940". University of California, Riverside, 2001.

Ortmann, G.F., and R.P. King. "Cooperativas agrícolas I: Historia, teoría y problemas." *Agrekon* 46, no. 1 (2007): 40-68.

Parsons, Russ. "Nuestras raíces de fresa." *Los Angeles Times*, 16 de Abril de 1997. <https://www.latimes.com/archives/la-xpm-1997-04-16-fo-51347-story.html>.

Rodegerdts, Henry E. "Fideicomisos de tierras y servidumbres de conservación agrícola. Recursos naturales y Medio ambiente." Vol. 13. American Bar Association, 1998.

Staatz, John M. "Incentivos de los agricultores para tomar medidas colectivas a través de cooperativas: un costo de transacción" En *Teoría Cooperativa: Nuevos Enfoques*, 87-107. Washington DC: EE. UU. Departamento de Agricultura, 1987.

Sultana, Maya, Junayed Uddin Ahmed, and Yoshiharu Shiratake. "Condiciones sostenibles de la agricultura Cooperativa con un estudio de caso de la Cooperativa Láctea del Distrito de Sirajgonj en Bangladesh."

Journal of Co-operative Organization and Management 8, no. 1 (2020): 100105-.

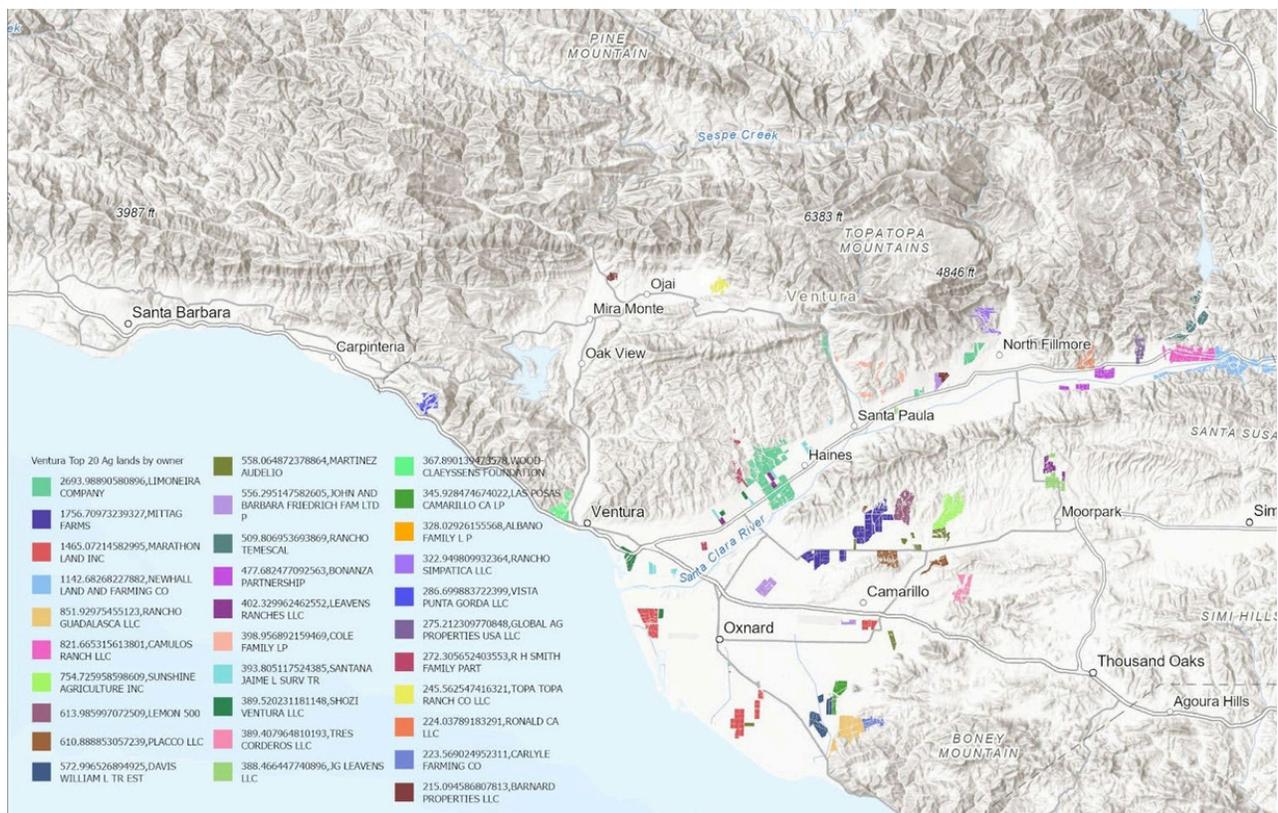
Wells, Miriam J. "Los Trabajadores Agrícolas Mexicanos se Convierten en Agricultores de Fresas." *Organización Humana* 49, no. 2 (1990): 149-156.

Wilhelm, Stephen, and James E. Sagen. *Una historia de la Fresa, desde los Jardines Antiguos hasta los Modernos Mercados*. Berkeley: Universidad de California, División de Ciencias Agrícolas, 1974.

PARTE VI: ANÁLISIS DE LA PROPIEDAD TIERRAS DE CULTIVO EN CONDADO DE VENTURA

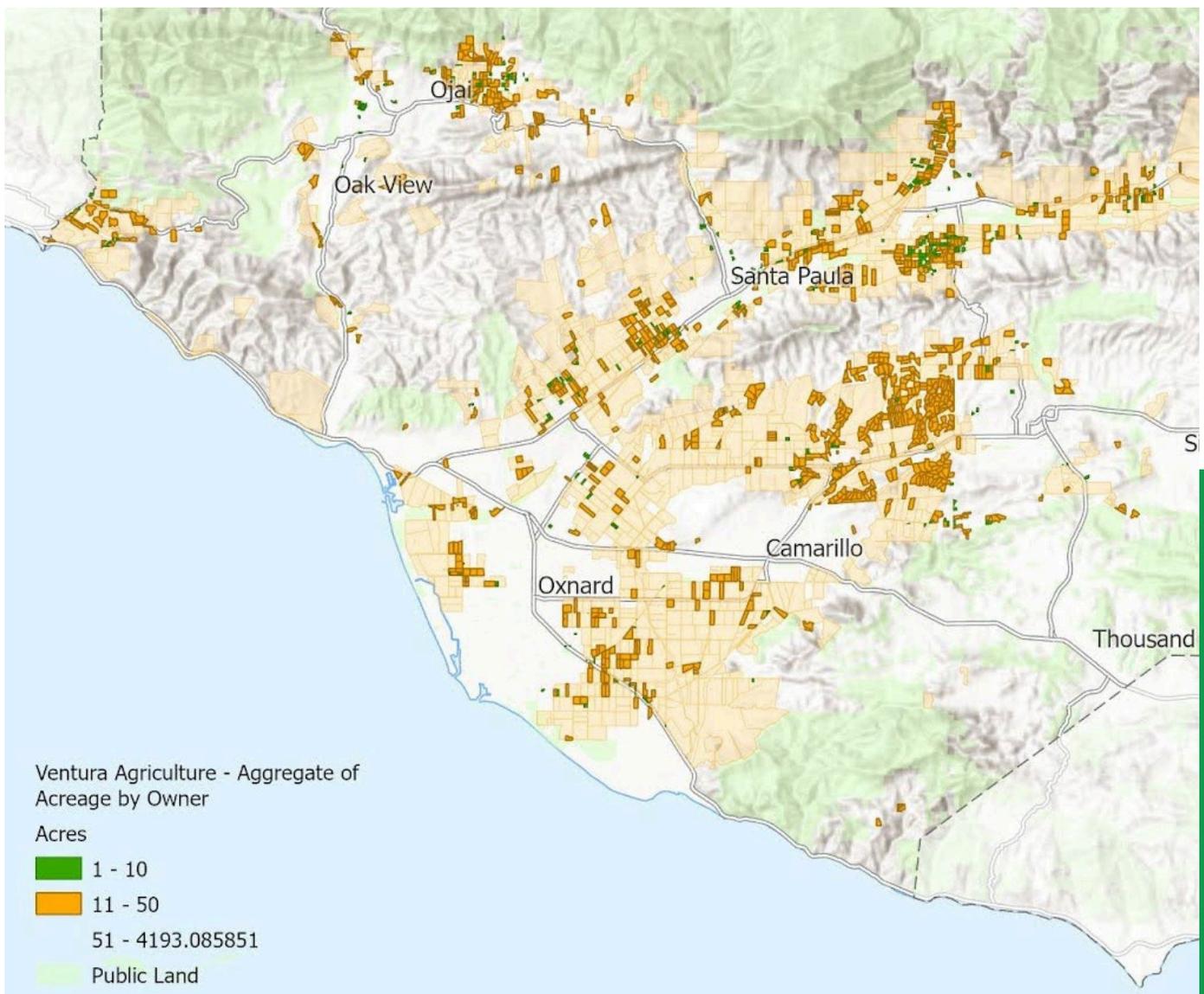
Compramos datos de la Oficina del Asesor Fiscal del Condado de Ventura en la propiedad de todas las tierras agrícolas en el condado de Ventura. Trabajamos con GreenInfo Network, una organización de análisis geoespacial de interés público, para mapear la propiedad de las tierras de cultivo.

A continuación se muestran los 20 mayores propietarios de tierras de cultivo en el condado de Ventura. Como se ve en la leyenda, están abrumadoramente en manos de limitadas corporaciones de responsabilidad que hacen que sea difícil ver la verdadera propiedad de esta tierra. Muy pocas de estas LLC son marcas minoristas públicas reconocibles o los principales empleadores agrícolas del condado, pero es probable que muchas subsidiarias de otras corporaciones o sociedades de cartera de tierras rentaron a los operadores agrícolas.



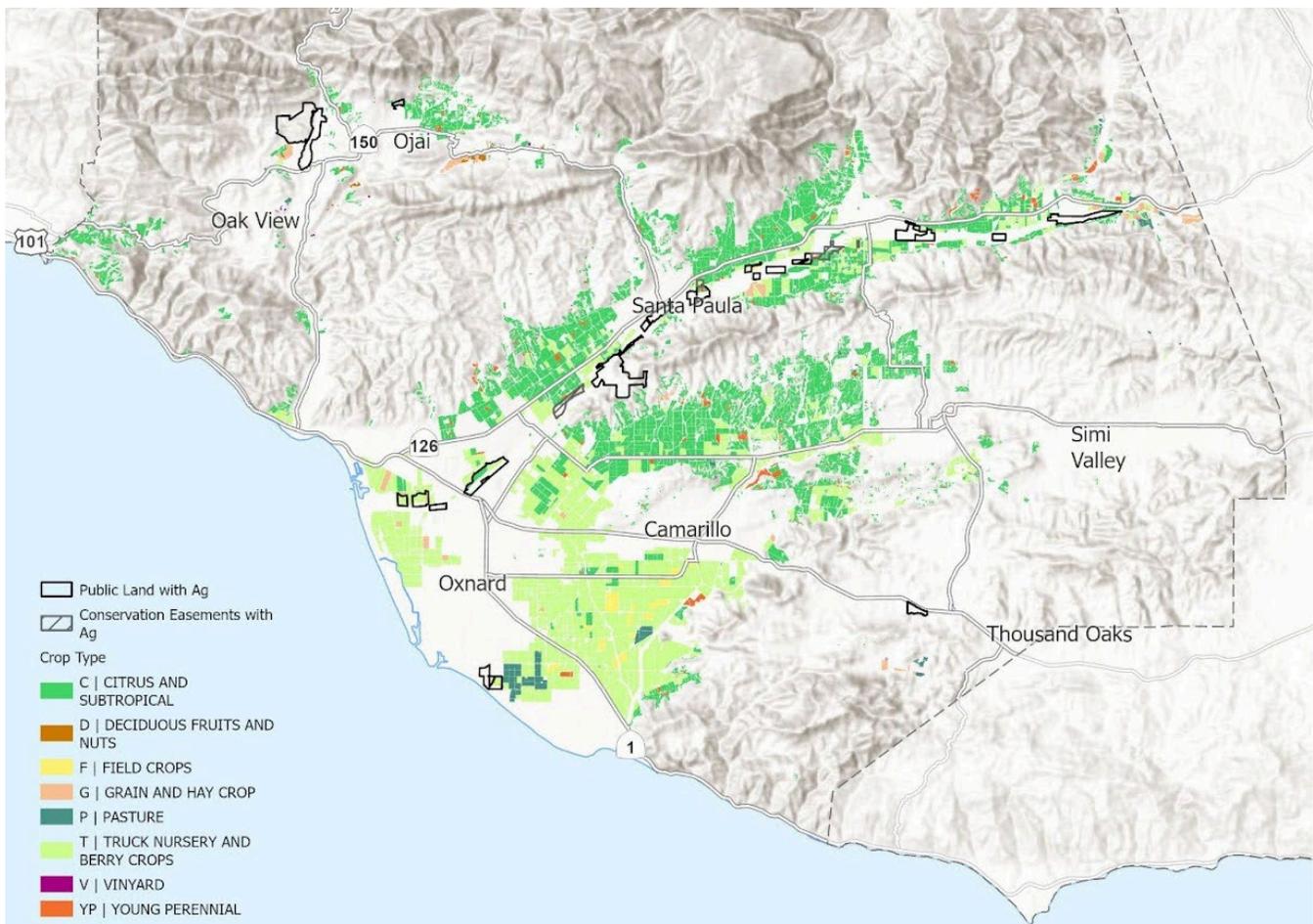
La tierra agrícola en el condado de Ventura, como en muchas otras partes del país, está muy concentrada en grandes terratenientes corporativos. Las grandes parcelas de tierra son caras para comprar y lo hacen difícil para los agricultores principiantes, los agricultores de color y para actuales trabajadores agrícolas para pagar el precio de compra sin ser parte de una mayor organización como una cooperativa o fideicomiso de tierras con acceso a capital institucional. Sin embargo, los focos de agricultura a pequeña escala siguen existiendo en toda la región.

Parcelas de tierras de cultivo de menos de 10 acres, que son granjas muy pequeñas del tamaño que los agricultores principiantes podrían poder acceder, están ubicados principalmente en el Valle de Santa Clara, cerca de las ciudades de cultivo de cítricos y aguacates de Fillmore y Santa Paula, así como en el Valle de Ojai, donde hay una mayor concentración de agricultura boutique y orgánica. Granjas medianas de 11-50 acres que podrían permitir a un cooperación para alcanzar la escala también es común en los valles de Santa Clara y Ojai, así como el área de Somis entre Camarillo y Moorpark. Paquetes a gran escala de la tierra de más de 50 acres domina la llanura de Oxnard, donde la mayoría de los trabajadores agrícolas en el condado de Ventura trabajan en cultivos de filas intensivos en mano de obra como las fresas.



Nuestra investigación muestra que una de las mayores oportunidades potenciales para el acceso de tierra para una cooperativa de trabajadores agrícolas podría ser en colaboración con el público o con organizaciones de conservación sin fines de lucro. El condado de Ventura tiene grandes cantidades de tierra que son propiedad de las conservaciones ambientales, que están transformando cientos de acres de tierra en algunos de los proyectos de restauración más grandes de California, como los humedales de la playa Ormond y el río de Santa Clara. Una vez que estos proyectos de restauración sean completados, abrirán el acceso público al espacio verde a la clase trabajadora cercana a comunidades inmigrantes como Oxnard, Port Hueneme, Santa Paula y Fillmore. Sin embargo, partes significativas de esta tierra se están rentando actualmente para operaciones agrícolas. Agricultura regenerativa amortiguando hábitats sensibles al medio ambiente como las cuencas fluviales y los humedales costeros pueden reducir la escorrentía de los pesticidas y fertilizantes y mejorar la calidad del espacio verde local.

Los fideicomisos de tierras podrían arrendar o comprar importantes reservas de tierras agrícolas espacio verde recreativo, y reducir el costo de las tierras de cultivo utilizando servidumbres que requieren prácticas de agricultura regenerativa en la tierra. Una cooperativa de trabajadores agrícolas que bordea con tierras públicas también podría proporcionar un mejor acceso al espacio verde a través de una programación educativa orientada a la comunidad sobre agricultura sostenible o ofreciendo senderos públicos a través de la propiedad de la granja que se conectan con senderos en el parque o preserva.



PARTE VI: RECOMENDACIONES DE POLÍTICA

Nuestras organizaciones participaron en el desarrollo de políticas locales y estatales, procesos relacionados con el uso de tierras agrícolas en el condado de Ventura y de California. El condado de Ventura desarrolló la iniciativa de tierras agrícolas resilientes, una estrategia para preservar las tierras de cultivo en la región a través de fortalecer la viabilidad de la agricultura y reducir las presiones sobre las tierras de cultivo para ser convertidas en otros usos. CAUSA, MICOP y Líderes Campesinas participaron en este proceso y proporcionaron comentarios que influyeron en el plan de RALI no solo para preservar el status quo de la producción agrícola, sino para promover la equidad económica al servicio de los intereses de los trabajadores agrícolas, así como a agricultores de granjas y para ampliar las oportunidades para las transiciones de la propiedad de la tierra. Irene de Barraicua, una de nuestras líderes de proyecto, también fue seleccionada para servir en el Grupo de Trabajo de Equidad de Tierras Agrícolas del estado de California, dirigido por el Consejo de Crecimiento Estratégico (California's Strategic Growth Council), que actualmente está desarrollando recomendaciones de políticas para que las agencias estatales y los legisladores avancen en el acceso de equidad a tierras de cultivo para comunidades de color, comunidades tribales y trabajadores agrícolas.

OBJETIVO C

APOYAR EL DESARROLLO DE NUEVAS GRANJAS Y AGRICULTORES PARA PROPORCIONAR DIVERSIDAD Y RESILIENCIA A LARGO PLAZO EN LA ECONOMÍA AGRÍCOLA LOCAL.

ESTRATEGIA 2E

Establecer un programa dirigido a apoyar la planificación de la sucesión, a los nuevos agricultores, a las empresas apropiadas de los empleados y a los trabajadores agrícolas y a los empleados existentes en el acceso a la tierra y la obtención de una tenencia equitativa de la tierra, con un enfoque en la rotación de la propiedad local de la tierra y la facilitación de la propiedad de la tierra para la familia o BIPOC y las pequeñas empresas agrícolas.

Acciones:

- Evaluar las necesidades de los agricultores principiantes e inmigrantes, actualmente en el condado o interesados en iniciar operaciones agrícolas en el condado, para el acceso a la tierra, la asistencia técnica y la asistencia financiera. Investigue y comprenda el panorama actual del acceso a la tierra y la tenencia en la región, incluidos los desafíos y barreras que enfrentan los agricultores, los trabajadores agrícolas y los empleados.
- Explore los programas de incubación en el modelo de la Asociación de Capacitación Agrícola y Terrestre (ALBA) en el Valle de Salinas y cómo eso podría informar un programa similar en el Condado de Ventura.
- Revisar las regulaciones locales que pueden estar afectando la sucesión familiar/local de tierras agrícolas.
- Desarrollar sólidos recursos de planificación de la sucesión para ayudar a los propietarios actuales en soluciones proactivas que consideren la conservación de la tierra y la vitalidad económica en sus planes de transición.
- Explorar la idea de asociaciones con fideicomisos de tierras y conservaciones que podrían poner la tierra a disposición de los antiguos trabajadores agrícolas para cumplir con los objetivos de equidad ambiental y social.
- Desarrollar una misión y objetivos claros para el programa, e identificar estrategias y acciones específicas que le ayudarán a alcanzar esos objetivos.
- Realice un seguimiento de los resultados y las acciones de seguimiento del trabajo financiado por Robert Wood Johnson de CAUSE, MICOP y Líderes Campesinas para explorar el potencial de los trabajadores agrícolas para desarrollar formas colectivas de gestión de la tierra, como fideicomisos de tierras agrícolas o cooperativas en el condado. Utilizando datos de su trabajo, evalúe las diversas barreras a la tenencia y gestión de la tierra que enfrentan los trabajadores agrícolas, y cree políticas y/o iniciativas para abordar esas barreras.
- Trabajar con la **Mesa Redonda de Ag** y las partes interesadas de la comunidad para abogar por políticas y regulaciones que apoyen el acceso equitativo a la tierra y la tenencia.
- Considere ofrecer asistencia financiera u otros recursos para ayudar a los nuevos agricultores y trabajadores agrícolas a comenzar, como préstamos o subvenciones a bajo interés.
- Continuar fomentando una comunidad solidaria e inclusiva de agricultores, trabajadores agrícolas y partes interesadas para proporcionar apoyo y recursos a aquellos que trabajan para acceder a la tierra y asegurar una tenencia equitativa de la tierra.

Fuentes de financiación potenciales: USDA, prestamistas agrícolas, prestamistas especializados que ayudan a apoyar nuevas operaciones agrícolas como California FarmLink



MICOP, CAUSE y Líderes Campesinas desarrollaron un comité directivo de líderes de trabajadores agrícolas de las tres organizaciones que evaluaron diferentes opciones de recomendaciones de políticas para abordar algunas de las barreras que vieron al impedir el desarrollo de cooperativas de trabajadores agrícolas. El comité directivo creó el nombre Comité MILPA (Misión Independencia Logrando Poder y Aprendizaje) o en inglés, el Comité MILPA, con el acrónimo de Mission Independence Achieving Power and Learning. Votaron las siguientes recomendaciones de política prioritaria:

Políticas de Máxima Prioridad:

Ordenanza de Compra de Primera Oportunidad:

Las ciudades de todo Estados Unidos que se enfrentan a crisis de viviendas asequibles se están desarrollando Ordenanzas de Oportunidad de Inquilino/Comunidad para Adquisición (TOPA/COPA) que requieren que los propietarios de grandes complejos de viviendas multifamiliares ofrezcan el primer derecho de rechazo a los inquilinos actuales y a las agencias sin fines de lucro/públicas cuando ponen a la venta sus propiedades. Un principio similar podría aplicarse en las comunidades que intentan conservar tierras de cultivo valiosas y mejorar la equidad social, económica y ambiental. Cuando se venden tierras de cultivo dentro de la jurisdicción local, es posible que se requiera que el vendedor las ofrezca primero a los trabajadores existentes en la granja, así como a las cooperativas propiedad de los empleados, los fideicomisos de tierras y las organizaciones de conservación.

Planificación de la Sucesión para Agricultores:

La población de pequeños agricultores está envejeciendo en todo Estados Unidos, y muchos agricultores familiares heredados están descubriendo que sus hijos no están interesados en continuar con el negocio familiar. En cambio, las grandes corporaciones e inversores están comprando la tierra de los agricultores familiares jubilados. Una política incluida en la estrategia RALI del condado de Ventura que nuestro comité directivo de trabajadores agrícolas consideró como una prioridad era que el condado proporcionara asistencia con la planificación de la sucesión para los pequeños agricultores que se acercan a la jubilación, y fomentara la venta o donación a pequeños agricultores pequeños y principiantes, agricultores de color, antiguos trabajadores y cooperativas, conservaciones y fideicomisos de tierras.



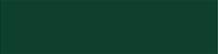
Apoyo Con Permisos Para Cooperativas

Navegar por el proceso de permisos es un desafío para cualquier empresa de inicio o sin fines de lucro, pero particularmente para estructuras alternativas como las cooperativas propiedad de los empleados. Las cooperativas que podrían requerir alojamiento para miembros en el lugar, instalaciones de procesamiento de alimentos, espacio para reuniones comunitarias o acceso público y programación educativa podrían experimentar especialmente dificultades para obtener permisos. Los trabajadores agrícolas que buscan desarrollar su propio modelo alternativo de agricultura se enfrentan a barreras adicionales relacionadas con el lenguaje y la alfabetización, el estatus legal de inmigración y el acceso a la tecnología. Los gobiernos locales o estatales podrían proporcionar personal para ayudar con estos procesos de permisos o desarrollar procesos simplificados para los trabajadores agrícolas que buscan iniciar su propia granja cooperativa.

Políticas de Prioridad de Segundo Nivel

Financiación para la Transición a lo Orgánico

La agricultura orgánica ofrece muchos beneficios ambientales y de salud a las comunidades agrícolas, pero puede tener un costo más alto. Los pequeños agricultores principiantes pueden ganar más por productos orgánicos certificados, pero mientras hacen la transición de tierras que se han cultivado convencionalmente durante muchos años, la certificación orgánica no está disponible durante un período de transición mientras los residuos químicos tóxicos permanecen en el suelo. Los fondos locales, estatales o federales podrían apoyar a los pequeños agricultores y principiantes durante esta transición como incentivo para convertir las prácticas agrícolas perjudiciales para el medio ambiente en prácticas agrícolas más beneficiosas. Con fondos limitados, esto podría dirigirse a áreas geográficas clave, como las adyacentes a parques públicos y espacios verdes, hogares o escuelas, que también podrían proporcionar beneficios de hacer que las granjas orgánicas innovadoras sean accesibles cerca de las comunidades para la educación y otra programación.



Requiriendo la Preservación de las Tierras Agrícolas en un Nuevo Desarrollo

En todo el país, las tierras de cultivo se están convirtiendo en usos residenciales, comerciales e industriales. Este es a menudo un desarrollo extenso de extensiones de grandes viviendas unifamiliares o grandes almacenes para el transporte pesado de mercancías a través de las zonas rurales. Esto puede resultar en impactos ambientales negativos y en una reducción de la tierra disponible para el espacio verde público o el espacio abierto. Las conversiones a gran escala de tierras de cultivo podrían ser requeridas al permitir que las agencias o los acuerdos de beneficios comunitarios reserven un porcentaje de tierra para permanecer en la agricultura y ser utilizada con fines socialmente beneficiosos, como ser donada a un fideicomiso de tierras, conservación, jardín de comunidad, o cooperativa de trabajador agrícola.

Departamento de Equidad Agrícola

Un Departamento de Equidad Agrícola dentro del gobierno local, estatal o federal podría lograr muchos de los objetivos anteriores. Proporcionaría personal dedicado para promover la justicia social, económica y ambiental para los trabajadores agrícolas, los pequeños y diversos agricultores y las comunidades agrícolas. Esto podría incluir iniciativas para apoyar el desarrollo de cooperativas de trabajadores agrícolas, la conservación de la tierra agrícola y la apertura de nuevas oportunidades para la administración de la tierra a los agricultores de color, y la inversión en prácticas agrícolas regenerativas que protegen la salud del medio ambiente y los residentes de las comunidades rurales. Esta agencia también podría ayudar a que los programas existentes dentro de agencias como las oficinas de comisionados agrícolas del condado, CDFA o USDA sean más equitativos y accesibles para las personas de color, las mujeres, los inmigrantes y las poblaciones indígenas.





PARTE VII: CONCLUSIÓN



A pesar de las barreras para hacer realidad una visión de la administración colectiva de la tierra liderada por trabajadores agrícolas, muchas oportunidades se están alineando a medida que el cambio está surgiendo en los mundos agrícola y de la conservación. Las organizaciones dedicadas a preservar los ecosistemas naturales están viendo la necesidad de promover la justicia racial y económica y ver la vida humana como parte de la naturaleza. La comunidad agrícola está cuestionando cómo será la próxima generación de agricultura y cómo los trabajadores agrícolas actuales pueden ser parte de ese futuro. Los líderes de los trabajadores agrícolas están imaginando nuevas formas de agricultura donde puedan tener mayor autonomía y dignidad, trabajar de forma más saludable en armonía con la tierra y disfrutar más de los frutos de su trabajo.

Estas intersecciones crean posibilidades no solo para avanzar en un mejor futuro económico para los trabajadores agrícolas, sino también para mejorar el acceso al espacio verde para las comunidades circundantes. Las cooperativas agrícolas y los fideicomisos de tierras pueden romper el binario moderno entre la tierra de conservación pública y la agricultura industrial privada, administrando la tierra como cuidadores de manera que nutren a las personas con alimentos de calidad, creen un entorno saludable para las comunidades rurales y sostengan los medios de vida de aquellos cuyo trabajo alimenten al mundo.